

Les trois conférences représentatives des CHU (Conférence des doyens de faculté de médecine, pharmacie et odontologie, Conférence des directeurs généraux de CHU et Conférence des présidents de CME de CHU) organisent, tous les deux ans, leurs Assises afin de présenter leur analyse des évolutions en cours dans les centres hospitaliers universitaires et de formuler des propositions aux citoyens et aux pouvoirs publics. De manière générale, le travail qui sera présenté lors des Assises est le résultat d'une importante mobilisation, menée au sein de différents groupes de travail associant doyens, directeurs généraux et présidents de CME.

## SOMMAIRE

Programme .....	2
Abstracts .....	5
Biographies .....	16
Propositions .....	32

## JEUDI 8 DÉCEMBRE

**9H30 ACCUEIL DES PARTICIPANTS  
VISITE DE L'EXPOSITION**

**10H00 ALLOCUTIONS D'OUVERTURE**

**Marisol TOURAINE**  
Ministre des Affaires sociales et de la Santé (*sous réserve*)  
ou son représentant

**Anne-Marie ARMANTERAS DE SAXCE**  
Directrice générale de l'offre de soins

**François CHOLLET** Adjoint au maire en charge  
de la recherche et de l'enseignement supérieur,  
représentant **Jean-Luc MOUDENC** Maire de Toulouse  
et président de Toulouse Métropole

**Michel BOUSSATON** Conseiller régional délégué  
à la santé, représentant **Carole DELGA** Présidente  
de la région Occitanie

**Monique CAVALIER** Directrice générale  
de l'ARS Occitanie

**Pr Jean-Luc DUBOIS-RANDÉ** Président  
de la Conférence des doyens des facultés de médecine

**Jean-Pierre DEWITTE** Président  
de la Conférence des directeurs généraux de CHU

**Pr Michel CLAUDON** Président  
de la Conférence des présidents de CME de CHU

**Pr Christine CLERICI** Présidente  
de l'université Paris-Diderot

**10H55 INTRODUCTION**

**Yann BUBIEN** Coordonnateur des Assises  
hospitalo-universitaires, directeur général du CHU d'Angers

**11H00**

### L'évolution des CHU à l'international

**Modérateur**

**Pr Isabelle RICHARD**  
Doyen de l'UFR santé d'Angers

**11H00 AU QUÉBEC**

**Normand RINFRET** Président-directeur général  
du Centre universitaire de santé McGill

**11H20 EN ESPAGNE**

**Santiago RABANAL RETOLAZA**  
Directeur général du CHU Cruces de Bilbao

**11H40 LES ÉVOLUTIONS ARCHITECTURALES  
EN FRANCE ET À L'ÉTRANGER**

**David ENTIBI** Directeur de la publication  
*Architecture hospitalière*

**Thomas SCHINKO** Gérant, architecte,  
membre représentant la France  
auprès de l'UIA groupe de travail Santé publique

**12H00 LES EXPÉRIENCES RÉUSSIES  
À L'ÉTRANGER**

**Elvire ARONICA** Déléguée adjointe  
aux affaires européennes et internationales,  
ministères sociaux

**12H30 IDENTITÉ ET MARQUE CHU**

**Christophe GAUTIER** Directeur général  
des Hôpitaux universitaires de Strasbourg

**Frédéric BOIRON** Directeur général  
du CHU de Saint-Etienne

**13H00 PAUSE ET DÉJEUNER  
SUR L'EXPOSITION**

## 14H30 Le new deal du CHU

### 14H30 **LES ORDONNANCES DE 1958 AUJOURD'HUI**

Pr Michel CLAUDON Président de la CME du CHU de Nancy, président de la Conférence nationale des présidents de CME de CHU

### 14H45 **LE NOUVEL ENVIRONNEMENT DES CHU : RÉPONDRE À UN ENVIRONNEMENT EN MUTATION**

Pr Olivier CLARIS  
Président de la CME des Hospices civils de Lyon

Pr François-René PRUVOT  
Président de la CME du CHU de Lille

### 15H00 **LES NOUVELLES ORGANISATIONS, LES NOUVEAUX FINANCEMENTS, POUR L'EXPERTISE, L'INVESTISSEMENT, LES INNOVATIONS ET LES SOINS**

**Modérateurs** Jean-Pierre DEWITTE Président de la Conférence des directeurs généraux de CHU

Pr Eréa-Noël GARABEDIAN Président de la CME de l'AP-HP

### 15H00 « SANTÉ 2030 », FILM DU CENTRE NATIONAL DE L'EXPERTISE HOSPITALIÈRE

### 15H10 QUELS FINANCEMENTS DANS LE FUTUR POUR L'EXPERTISE, L'INVESTISSEMENT, LES INNOVATIONS ET LES SOINS ?

Pr Alain VERGNEGRE  
Président de la CME du CHU de Limoges

Dr Marie-Christine TURNIN Praticien hospitalier diabétologue, maladies métaboliques et nutrition, télémédecine, hôpital Rangueil  
Vice-Présidente de la CME du CHU de Toulouse

Danielle PORTAL Directrice générale du CHU d'Amiens

### 15H20 L'HÔPITAL, AU CŒUR DU VIRAGE AMBULATOIRE

Dr Olivier VERAN Ancien député, praticien hospitalier au CHU de Grenoble. Chargé du pilotage du comité de réforme du mode de financement des établissements de santé, (en visioconférence)

### 15H40 INNOVATIONS DANS LES FORMATIONS MÉDICALES ET PARAMÉDICALES À TRAVERS LA SIMULATION

Pr Isabelle RICHARD Doyen de l'UFR santé d'Angers

### 15H55 DISCUSSION/ÉCHANGES AVEC LA SALLE

### 16H10 **PAUSE**

### 16H45 **CHU ET TERRITOIRES**

### 16H45 CHU ET STRATÉGIE DE GROUPE TABLE RONDE

#### Modérateur

Yann BUBIEN Directeur général du CHU d'Angers

Pr Jean-Marie DANION Président de la CME des Hôpitaux universitaires de Strasbourg

Jacqueline HUBERT Directrice générale du CHU de Grenoble

Pr Jacques BRINGER Doyen de la faculté de médecine de Montpellier

Dr Thierry GODEAU Président de la Conférence des présidents de CME des centres hospitaliers

### 17H30 ORGANISATION ET FINANCEMENT DE LA RECHERCHE, EN INTERNE ET EN RÉSEAUX

Pr Antoine MAGNAN Président du Comité national de coordination de la recherche, président de la CME du CHU de Nantes

Pr Jean SIBILIA Doyen de la faculté de médecine de Strasbourg

Philippe VIGOUROUX Directeur général du CHU de Bordeaux

### 18H00 TABLE RONDE **ATTIRER ET FIDÉLISER : LA CARRIÈRE AU CHU DEMAIN**

#### Modérateur

Pr Pascale JOLLIET Doyen de l'UFR de médecine et des techniques médicales, responsable du service de pharmacologie, Nantes

Pr Jean-Luc DUBOIS-RANDÉ Président de la Conférence des doyens des facultés de médecine

Pr François-René PRUVOT Président de la CME du CHU de Lille

Martin HIRSCH Directeur général de l'AP-HP

Dr Baptiste BOUKEBOUS Président de l'Intersyndicat national des internes, Paris

### 18H45 **LES ORDONNANCES DE 1958... DEMAIN**

Jean-Pierre DEWITTE Président de la Conférence des directeurs généraux de CHU

### 19H30 **APÉRITIF** MAIRIE DE TOULOUSE

### 21H00 **DÎNER DE GALA** HÔTEL-DIEU SAINT-JACQUES

9H00

## Révolution numérique, données partagées et open data

Modérateur

Véronique ANATOLE-TOUZET  
Directrice générale du CHU de Rennes

9H00 **INTRODUCTION**

LES ENJEUX POUR LES CHU  
DE LA RÉVOLUTION NUMÉRIQUE  
POUR LES SOINS, L'ENSEIGNEMENT  
ET LA RECHERCHE

Dr Eric BORD Vice-président  
de la CME du CHU de Nantes

Jean-François LEFEBVRE Directeur général  
du CHU de Limoges

Pr Frédéric HUET Doyen  
de la faculté de médecine de Dijon

9H10 RÉALISATIONS DANS  
LES SCIENCES DE LA VIE  
**VISION POUR  
LA MÉDECINE DU FUTUR**

Alban VAN LANDEGHEM Life Sciences Business  
Consultant PharmD - Dassault Systèmes

9H30 **ENTREPÔTS DE DONNÉES,  
BIG DATA ET OPEN DATA**

LE RÔLE DES CHU

Pr Anita BURGUN Responsable de l'informatique  
hospitalière à l'hôpital européen Georges-Pompidou

Pr Marc CUGGIA Spécialiste en informatique médicale  
et biostatistiques au CHU de Rennes

9H45 LES ENJEUX PÉDAGOGIQUES  
DE LA RÉVOLUTION NUMÉRIQUE  
POUR LES CHU  
**LES PLATEFORMES  
DE SIMULATION AU SERVICE DES  
GHT ET DES TERRITOIRES**

Pr Antoine TESNIERE Directeur général, département  
de simulation en santé iLumens, université Paris-Descartes

Pr Jean-Claude GRANRY Responsable du centre  
de simulation commun au CHU et à l'université d'Angers,  
président de la Société francophone de simulation

10H00 PROPOSITIONS  
ET DÉBAT AVEC LA SALLE

10H15 **PAUSE**

10H45

## Innovations scientifiques, technologiques et organisationnelles

### Modérateurs

Pr Jean SIBILIA Doyen de la faculté de médecine de Strasbourg

Pr Antoine MAGNAN Président du Comité national de coordination de la recherche, président de la CME du CHU de Nantes

### 10H45 L'EXPÉRIENCE DE L'INNOVATION INDUSTRIELLE

Agnès PAILLARD Présidente d'Aérospatiale Valley, Toulouse

### 11H05 LA MARQUE RECHERCHE/ INNOVATION HOSPITALIÈRE

Pr Antoine MAGNAN  
Président du Comité national de coordination de la recherche, président de la CME du CHU de Nantes

Pr Jean SIBILIA  
Doyen de la faculté de médecine de Strasbourg

Pr Eric BELLISSANT  
Doyen de la faculté de médecine de Rennes

### 11H15 LES SUCCÈS DE L'INNOVATION HOSPITALO-UNIVERSITAIRE L'EXEMPLE DE L'INSTITUT DE LA VISION

Pr José SAHEL  
Directeur de l'Institut de la vision, Paris

### 11H35 L'INNOVATION EN SANTÉ: QUELLES RECOMMANDATIONS?

Pr Jean-Yves FAGON  
Délégué ministériel à l'Innovation en santé

### 12H00 TABLE RONDE LES ENJEUX DE L'INNOVATION DANS LES CHU

Modérateur Pr Antoine MAGNAN  
Président du Comité national de coordination de la recherche, président de la CME du CHU de Nantes

Pr François LEMOINE Conseiller santé, recherche et formation médicales, ministère de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche

Pr Jean-Yves FAGON  
Délégué ministériel à l'Innovation en santé

Pr José SAHEL  
Directeur de l'Institut de la vision

Pr Stanislas LYONNET Directeur de l'institut hospitalo-universitaire Imagine

Pr Jean SIBILIA Doyen de la faculté de médecine de Strasbourg

Pr Eric BELLISSANT Doyen de la faculté de médecine de Rennes

Catherine GEINDRE  
Directrice générale de l'AP-HM

### 12H30 PROJET PILOTE DE PLATEFORMES DE SÉQUENÇAGE À TRÈS HAUT DÉBIT À VISÉE SANITAIRE PLAN FRANCE MÉDECINE GÉNOMIQUE 2025

Pr Christian THUILLIEZ Conseiller médical de la directrice générale de l'offre de soins, ministère des Affaires sociales et de la Santé

Franck LETHIMONNIER Directeur de l'Institut technologies pour la santé

### 12H45 SYNTHÈSE

Pr Jean-Luc DUBOIS-RANDÉ Président de la Conférence des doyens des facultés de médecine

Jean-Pierre DEWITTE Président de la Conférence des directeurs généraux de CHU

Pr Michel CLAUDON Président de la Conférence des présidents de CME de CHU

### 12H55 DISCOURS DE CLÔTURE

Ministres (sous réserve)

Raymond LE MOIGN  
Directeur général du CHU de Toulouse

Pr Jean-Luc DUBOIS-RANDÉ  
Président de la Conférence des doyens des facultés de médecine

### 13H15 DÉJEUNER